

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**PHÙNG ĐỨC HẠNH**

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN  
TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG  
CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG TỈNH BẮC KẠN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**  
**Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2018**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**PHÙNG ĐỨC HẠNH**

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN  
TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG  
CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG TỈNH BẮC KẠN**

**Ngành: Quản lý kinh tế**  
**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. TRIỆU ĐỨC HẠNH**

**THÁI NGUYÊN - 2018**

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan luận văn này là kết quả nghiên cứu của riêng tôi, toàn bộ nội dung nghiên cứu do chính tôi thực hiện. Các số liệu trong luận văn được cung cấp bởi Văn phòng Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn, được tổng hợp và tính toán bởi chính tôi và chưa từng công bố ở một bảo vệ học vị nào.

*Thái Nguyên, tháng 07 năm 2018*

**Học viên**

***Phùng Đức Hạnh***

## LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình thực hiện luận văn “*Hoàn thiện công tác quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn*” tôi đã nhận được sự giúp đỡ, tạo điều kiện của Ban lãnh đạo và các anh/Chị làm việc tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn. Tôi xin gửi lời cảm ơn sâu sắc tới các Anh/Chị đã tạo điều kiện hết sức cho tôi trong quá trình thu thập số liệu và tìm hiểu thực tế của hoạt động quản lý dự án đầu tư tại các bộ phận của Ban.

Tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến Ban giám hiệu nhà trường và các Thầy/Cô, cán bộ phòng Quản lý sau đại học, các Quý Thầy/Cô đã giảng dạy trong chương trình Cao học Quản lý Kinh tế - Trường Đại học Kinh tế & QTKD - Đại học Thái Nguyên đã truyền đạt cho tôi những kiến thức quý báu để tôi có cơ sở lý luận hoàn thành luận văn này.

Tôi xin cảm ơn sâu sắc tới giảng viên hướng dẫn **TS. Triệu Đức Hạnh** đã hướng dẫn, chỉ bảo cho tôi trong thời gian thực hiện luận văn.

Tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành tới gia đình, bạn bè và đồng nghiệp đã luôn tạo điều kiện tốt nhất cho tôi trong quá trình theo học chương trình cao học cũng như tạo điều kiện trong thời gian tôi thực hiện luận văn.

*Tôi xin chân thành cảm ơn!*

*Thái Nguyên, tháng 07 năm 2018*

**Học viên**

***Phùng Đức Hạnh***

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU .....	vii
DANH MỤC SƠ ĐỒ .....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Ý nghĩa khoa học và những đóng góp mới của đề tài.....	3
5. Bố cục của luận văn .....	3
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ CÔNG TÁC QUẢN</b> <b>LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG</b> .....	<b>4</b>
1.1. Cơ sở lý luận công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông.....	4
1.1.1. Khái quát chung về dự án đầu tư và quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông .....	4
1.1.2. Nội dung quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông .....	15
1.1.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến chất lượng quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông.....	23
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông .....	27
1.2.1. Kinh nghiệm của Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng Cao Bằng .....	27
1.2.2. Kinh nghiệm của Ban quản lý dự án công trình giao thông tỉnh Yên Bái .....	29
1.2.3. Kinh nghiệm của Tổng công ty xây dựng công trình giao thông 5 .....	31
1.2.4. Bài học kinh nghiệm rút ra cho Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	33
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	<b>35</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	35
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	35
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	35

2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	36
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin .....	37
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu .....	37
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG TỈNH BẮC KẠN .....</b>	<b>40</b>
3.1. Đặc điểm về địa bàn nghiên cứu .....	40
3.1.1. Đặc điểm về điều kiện tự nhiên.....	40
3.1.2. Cơ chế chính sách của tỉnh Bắc Kạn đối với các dự án đầu tư xây dựng giao thông vận tải .....	41
3.1.3. Đánh giá chung về điều kiện tự nhiên, kinh tế - xã hội của tỉnh Bắc Kạn.....	42
3.2.4. Khái quát chung về Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn.....	43
3.2. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	48
3.2.1. Hoạt động quản lý dự án đầu tư tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	48
3.2.2. Kết quả khảo sát đánh giá về công tác quản lý tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	86
3.2.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn.....	90
3.2.4. Đánh giá chung về công tác quản lý dự án đầu tư tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	93
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG TỈNH BẮC KẠN .....</b>	<b>97</b>
4.1. Mục tiêu và quan điểm phát triển giao thông vận tải tỉnh Bắc Kạn.....	97
4.2. Chiến lược, mục tiêu phát triển công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn.....	98

4.2.1. Chiến lược phát triển công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn.....	98
4.2.2. Mục tiêu và phương hướng phát triển công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	99
4.3. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn .....	100
4.3.1. Nhóm giải pháp hoàn thiện công tác quản lý khảo sát xây dựng.....	100
4.3.2. Nhóm giải pháp hoàn thiện công tác quản lý thiết kế xây dựng .....	103
4.3.3. Nhóm giải pháp hoàn thiện công tác quản lý thi công xây dựng.....	107
4.3.4. Nhóm các giải pháp khác .....	113
4.4. Kiến nghị.....	115
4.4.1. Đối với Nhà nước.....	115
4.4.2. Kiến nghị đối với UBND tỉnh Bắc Kạn .....	116
4.4.3. Kiến nghị đối với các cơ quan trong tỉnh.....	116
<b>KẾT LUẬN</b> .....	118
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO</b> .....	120
<b>PHỤ LỤC</b> .....	121

**DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT**

<b>TỪ VIẾT TẮT</b>	<b>CHỮ VIẾT ĐẦY ĐỦ</b>
BTXM	Bê tông xi măng
CĐT	Chủ đầu tư
CTGT	Công trình giao thông
ĐTXD	Đầu tư xây dựng
GPMB	Giải phóng mặt bằng
GTVT	Giao thông vận tải
QLDA	Quản lý dự án
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TVGS	Tư vấn giám sát
UBND	Ủy ban nhân dân

## DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng số 3.1:	Thông tin chi tiết về việc điều tra thu thập thông tin sơ cấp.....	36
Bảng số 3.2:	Trình tự và phân cấp trách nhiệm trong thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tại Ban QLDA ĐTXD CTGT tỉnh Bắc Kạn.....	48
Bảng số 3.3:	Bảng tổng hợp các dự án đầu tư được phê duyệt giai đoạn 2015 -2017.....	52
Bảng số 3.4:	Bảng tổng hợp kết quả lựa chọn nhà thầu tư vấn khảo sát các dự án được phê duyệt giai đoạn 2015 - 2017 .....	54
Bảng số 3.5:	Tình hình bố trí nhân sự và máy móc của nhà thầu thực hiện khảo sát thiết kế cho các dự án đầu tư XDCT giao thông giai đoạn năm 2015 - năm 2017.....	60
Bảng số 3.6:	Kết quả lựa chọn nhà thầu thẩm tra, thiết kế dự án cho các dự án giai đoạn năm 2015 - năm 2017.....	65
Bảng số 3.7:	Bảng tổng hợp thay đổi chi phí dự án thiết kế so với giá thầu ban đầu giai đoạn 2015 - 2017 .....	69
Bảng số 3.8:	Bảng tổng hợp thay đổi dự toán thiết kế các gói thầu xây dựng đường tỉnh 257 .....	70
Bảng số 3.9:	Kết quả đấu thầu các gói thầu thi công xây dựng và TVGS Dự án: Nâng cấp, cải tạo đường tỉnh 257 .....	74
Bảng số 3.10:	Tiến độ thi công các gói thầu của dự án: Nâng cấp, cải tạo đường tỉnh 257.....	76
Bảng số 3.11:	Tiến độ thi công các dự án giai đoạn 2015 - 2017.....	77
Bảng số 3.12:	Tổng hợp giá các hợp đồng thi công xây dựng Dự án Nâng cấp, cải tạo đường tỉnh 257.....	83
Bảng số 3.13:	Tổng hợp sự thay đổi giá trị quyết toán thi công xây dựng và chi phí hợp đồng ban đầu giai đoạn 2015 - 2017.....	85

**DANH MỤC SƠ ĐỒ**

Sơ đồ số 1.1:	Sơ đồ chu trình quản lý dự án đầu tư đầu tư.....	9
Sơ đồ số 1.2:	Sơ đồ quy trình quản lý dự án đầu tư.....	15
Sơ đồ số 3.1:	Sơ đồ tổ chức Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông tỉnh Bắc Kạn.....	44
Sơ đồ số 3.2:	Sơ đồ quy trình thực hiện quản lý dự án đầu tư.....	46
Sơ đồ số 3.3:	Quy trình hoạt động khảo sát dự án đầu tư tại Ban quản lý dự án ĐTXD CTGT tỉnh Bắc Kạn .....	53